

**Pla Anual de Desenvolupament
2016 - 2017**



TRANSFORMACIÓ EN ACCIÓ



Presentació

Moment de canvis, sens dubte. Acció Escolta està vivint temps de canvis. Abans d'explicar aquets canvis ens agradaria agrair profundament a la Junta d'Acció Escolta 2012-2016 el treball realitzat, les hores invertides, l'amor i l'entusiasme que han dedicat i la confiança dipositada en un grup de persones a qui els hi donen el relleu. Si l'Assemblea està d'acord, està clar!

Fets aquets agraïments és moment de posar-se a treballar. Tenint el llistó molt alt per la realització de projectes molt potents, Campaments Generals 2015, Aplecs de Branques, una Kabila ara ja fa uns anys... creiem que hem de seguir treballant en la mateixa línia que la junta 2012-2016.

El que no ens podem permetre és limitar-nos a repetir projectes que ja s'han realitzat. Som ambiciosos i creiem que podem anar un pas més enllà, perquè el terreny que ens han deixat és fèrtil per seguir creixent i les ganes i la motivació una bona font d'alimentació perquè floreixi un bon projecte comú.

I aquest és un dels reptes que tenim entre mans. Fer que Acció Escolta de Catalunya sigui un projecte comú, que tothom se'n senti part i que, d'una manera o altre, tothom participi. Per a que Acció Escolta sigui útil pels Agrupaments, creiem essencial que es comparteixin recursos ja siguin proposats per la Junta o per altres Agrupaments.

A part dels canvis dins de la Junta també hi ha moviment a nivell autonòmic. El procés d'unitat de la FCEG és cada cop més una realitat, i per tal que tothom se senti inclòs en aquesta nova realitat és imprescindible participar en els espais proposats.

Els moments de transició no són fàcils. És per això que demanem a tots els Agrupaments i equips la màxima col·laboració i participació per a aquesta nova etapa d'Acció Escolta de Catalunya, que, de ben segur, serà una etapa fantàstica!

Proposem que la nova etapa estigui regida pel lema **Transformació en Acció**. Creiem que aquest lema reflecteix, per una banda, les ganes d'implicar-nos socialment, de fer projectes que tinguin incidència en els barris i donar una bona visibilitat a aquets. I, per altra banda, també els canvis interns de la pròpia associació amb l'entrada de noves cares.

Per últim, és el moment de decidir quines són les línies de treball dels pròxims tres anys. Creiem que la millor forma d'elaborar el Pla Estratègic Triennal, sent conseqüents amb la declaració d'intencions que acabem de fer, és fer-lo de manera participativa amb Agrupaments i equips.

Amb ganes de treballar, esperem que entre totes assolim els objectius ambiciosos que tenim entre mans!

Endavant i Transformació en Acció!

Junta Permanent



Pla Anual de Desenvolupament 2016 / 2017

Àmbit de Presidència

Enguany, l'Escoltisme Català està vivint una re-estructuració força holística. A nivell associatiu, el Procés d'Unitat està cada cop més a prop i hem de seguir treballant per tal de poder crear una associació que tothom se senti partícip. Per altra banda, Acció Escolta de Catalunya està vivint un relleu generacional, constituint una nova Junta. Seguint treballant en la mateixa línia que l'anterior, l'objectiu serà anar un pas més enllà: seguir acostant Acció Escolta als Agrupaments, compartir recursos per tal de facilitar la tasca dels caps en el seu dia a dia i re-formular aquells espais que els Agrupaments no els hi acabaven de trobar la utilitat.

El relleu de la Junta no afectarà al funcionament ordinari d'Acció Escolta, però de ben segur que hi haurà un període de transició i adaptació.

Objectiu general: Assegurar un relleu en tots els Àmbits.

Objectiu específic	Acció / estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Assistir a les reunions de Junta General i Juntes Permanents per part de la Junta entrant i la sortint.	Convocar als integrants de les dues Juntes per tal de poder fer un seguiment de com van les tasques.	Assistència a la reunions.	Algun membre de la Junta sortint ha assistit a les reunions pertinents.
Fer un seguiment de com van els nous Àmbits.	Reunir-nos amb els caps d'Àmbits per tal de saber si estan entenent l'Àmbit en la seva totalitat i s'està realitzant la tasca.	Fer trobades específiques per parlar de com s'estan desenvolupant les tasques.	Els Àmbits funcionen correctament.

Objectiu general: Incrementar el número de persones implicades en tasques d'Acció Escolta de Catalunya.

Objectiu específic	Acció / estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Involucrar més persones en projectes d'Acció Escolta.	Parlar amb tots els i les caps sobre els projectes que hi ha en funcionament. Facilitar la creació de nous projectes i noves maneres de participar.	Número de persones vinculades de manera directa amb Acció Escolta.	Hi ha més persones involucrades. S'han realitzat nous projectes no proposats per la Junta.

Objectiu general: Cohesionar la Junta General i la Junta Permanent per tal de treballar amb la màxima eficàcia.

Objectiu específic	Acció / estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Establir nous horitzons de com creiem que ha de ser l'associació.	Compartir i debatre com creiem que ha de ser Acció Escolta i acostar al màxim les diferents postures.	Escriure documents on quedin recollides les noves propostes.	Tota la Junta està d'acord en el document escrit.
Realitzar dinàmiques per establir bons vincles entre els membres de la Junta General.	Aprofitar les trobades de Junta General per fer dinàmiques que millorin les relacions internes.	Realitzar un qüestionari que mostri el grau d'implicació i sentiment de pertinença a la Junta.	Els resultats del qüestionari són positius.



TRANSFORMACIÓ EN ACCIÓ



Objectiu general: Donar suport al desenvolupament del full de ruta del Procés d'Unitat de la FCEG.

Objectiu específic	Acció / estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Desenvolupar les accions descrites en el pla de treball del Procés d'Unitat per a enguany.	Treballar els continguts que corresponguin al curs 2016-2017.	Programa del pla de treball i valoració de les activitats fetes.	Tothom té clar el full de ruta i es compleixen els terminis.
Fer partícips els Agrupaments en el Procés d'Unitat.	Destinar espais de treball associatiu per conèixer i concretar la postura dels Agrupaments envers el Procés. Fer conèixer als Agrupaments els espais de participació del Procés.	Convocatòries i assistències als espais destinats a treballar el Procés a nivell associatiu i interassociatiu. Conclusions recollides de les reunions realitzades.	S'han destinat almenys dos espais associatius per treballar la implicació i desenvolupament del full de ruta. S'ha informat dels espais existents. S'ha participat als espais.

Objectiu general: Vetllar per la participació associativa dels joves en etapa educativa.

Objectiu específic	Acció / estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Proporcionar aquells recursos necessaris per al funcionament del Fòrum Ròver.	Acompanyar en l'inici de curs el Fòrum Ròver. Atendre a les peticions concretes del propi Fòrum Ròver.	Trobades presencials amb el Fòrum Ròver.	Activitat pròpia del Fòrum Ròver. Realització de projectes plantejat pel mateix òrgan.

Objectiu general: Apropar el funcionament ordinari de l'associació als i a les caps.

Objectiu específic	Acció / estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Millorar la transparència del funcionament de la Junta.	Informar als Agrupaments sobre quines tasques es desenvolupen.	S'ha fet arribar als Agrupaments a on s'ha participat com a Junta.	Els Agrupaments estan al dia de quines tasques desenvolupa la Junta i a quins espais participa.

Objectiu general: Celebrar el 15è aniversari d'escoltisme a Acció Escolta de Catalunya.

Objectiu específic	Acció / estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Commemorar els 15 anys d'escoltisme realitzats a l'associació, amb els membres i entitats de l'entorn més proper.	Preparar un acte festiu i de celebració. Crear una comissió preparatòria de l'acte.	Acte de trobada i celebració.	Realització d'una festivitat.



Àmbit de Relacions Exteriors

Els reptes d'enguany són constituir l'Àmbit d'exteriors com a un equip que treballa conjuntament per realitzar l'activitat quotidiana, aquest any cal que prioritzem un treball intern de l'Àmbit per tal de dotar-lo de força i qualitat per poder donar-li continuïtat en el temps i consolidar l'estructura de l'Àmbit i de l'equip internacional.

Per poder ser una entitat forta i tenir un bon reconeixement social, cal que Acció Escolta estigui representada i participi a aquelles entitats i plataformes del nostre entorn que treballin al territori i amb les administracions i ens ajudin a realitzar la nostra tasca educativa. Cal però fer conèixer als Agrupaments on participem i què ens aporta per tal de consolidar les estratègies de participació, garantir la legitimitat dels representats i respondre a les necessitats dels Agrupaments.

Tant a nivell nacional com internacional, i dins del marc del Procés d'Unitat de l'Escoltisme i el Guiatge Català, és estratègic i convenient que valorem a quins espais i quines accions podem fer conjuntament com a FCEG en comptes de fer-ho per separat.

Enguany hem d'arrelar la nova distribució de tasques de l'Àrea Internacional i treballar per fer funcionar els equips de temàtiques amb nous membres externs a l'Àrea Internacional i a l'Equip Internacional, fent així un pas més per integrar l'Equip dins de l'Àrea. Seguirem garantint el funcionament normal d'Internacional, sobretot treballant per oferir unes bones formacions (International Fair, TRINCA 2.0, JAMBarretina). Treballarem per millorar la comunicació entre Agrupaments i Internacional: mantindrem actualitzat l'apartat Aventura Internacional al web de la FCEG i tractarem de fer-ho arribar als Agrupaments com una eina útil d'informació, també tractarem de buscar maneres d'aconseguir que l'Equip Internacional romangui informat dels projectes internacionals realitzats pels Agrupaments cada curs.

Com a novetats importants, tractarem d'assentar la política d'enviaments de persones motivades en projectes internacionals per a mantenir-les com a voluntàries a nivell europeu o mundial.

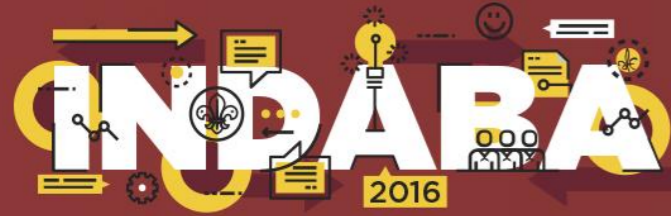
També s'incorpora l'objectiu general de l'Eurosea 14, una vegada escollida la candidatura de Barcelona 2018, l'Equip i l'Àrea tindran un paper important en la coordinació amb altres equips, AEC i la FCEG; així com hi participarà en algunes comissions.

Objectiu general: Consolidar l'Àmbit a nivell de contingut i de funcionament.

Objectiu específic	Acció / estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Dividir les tasques pròpies de l'Àmbit entre tot l'equip.	Assignar tasques concretes a cada membre de l'equip.	Reunions internes.	Cada membre de l'Àmbit haurà assistit als espais que hagi acordat amb l'equip.
Treballar per la cohesió de l'Àmbit i l'intercanvi de coneixements i informació entre els diferents equips que el componen.	Intercanviar periòdicament amb l'equip les tasques que es duen a terme.	Reunions internes.	S'ha assistit a les reunions periòdiques. S'informa de les tasques que es duen a terme.

Objectiu general: Treballar per al reconeixement social de la nostra acció educativa a través del treball en xarxa i la representació de l'associació.

Objectiu específic	Acció / estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Participar activament en els espais de participació del CNJC (Consell Nacional de Joventut de Catalunya) i del CJB (Consell de Joventut de Barcelona).	Participar en totes les reunions.	Informes de les reunions.	S'ha assistit a totes les reunions.
	Fer partícips als Agrupaments dels projectes interessants per a millorar la seva tasca.	Avaluació dels projectes.	S'ha implicat als Agrupaments en els projectes.



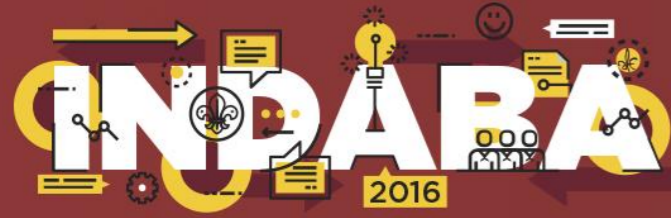
TRANSFORMACIÓ EN ACCIÓ



	Treballar en aquests espais per al reconeixement de la tasca de l'associacionisme educatiu.	Informe de les accions.	S'ha promogut almenys una nova mesura o acció al respecte.
Treballar per establir relació amb la Direcció de Joventut i la resta d'institucions nacionals.	Fer reunions periòdiques amb la Direcció de Joventut.	Informes i avaluacions de les reunions. Recursos demanats i rebuts.	S'han fet almenys 2 reunions aquest curs.
	Donar a conèixer el projecte d'Acció Escolta i defensar els interessos dels Agrupaments i d'Acció davant les institucions.		Hem traspasat els neguits i reivindicacions dels Agrupaments.
	Ampliar els recursos rebuts per part d'aquestes institucions o millorar les seves condicions.		Han augmentat els recursos o han millorat les condicions.
Mantenir les bones relacions establertes amb la Federació ASDE i les seves associacions.	Participar activament en les reunions (Consejo Scout Federal i Servicios Federales).	Informes i actes de les reunions.	S'ha assistit a totes les reunions.
	Repensar les maneres de participar en els programes d'ASDE perquè arribin a més Agrupaments.	Avaluació dels projectes.	Existeix una nova estratègia de participació i la valoració d'aquesta.
	Implicar als Agrupaments en els programes i projectes del seu interès.		S'ha informat als Agrupaments i hi han participat.
Mantenir les bones relacions establertes amb la FCEG i aprofitar les oportunitats que ens dóna.	Participar en els Àmbits de la FCEG.	Àmbits i Consell permanent de la FCEG.	S'ha participat dels Àmbits de la FCEG. Reunions.
Disminuir la càrrega associativa a favor de la participació i representació en els espais com a FCEG.	Valorar des de la FCEG a quins espais hi participem com a entitats separades i a quins de forma conjunta.	Actes de les reunions de Xarxa Nacional. Participació a diferents espais.	S'ha participat com a FCEG en comptes de com a AEC en alguns espais. Valoració d'aquesta participació.

Objectiu general: Potenciar el desenvolupament de projectes de cooperació impulsats per part dels membres d'Acció Escolta.

Objectiu específic	Acció / estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Treballar en xarxa per desenvolupar projectes socials.	<p>Coordinar-se amb la FCEG.</p> <p>Participar activament al Grup de Treball de Cooperació del Consell de Joventut de Barcelona.</p> <p>Fomentar la participació de membres d'AEC als projectes liderats per altres entitats.</p>	<p>Reunions amb els representats dels equips de cooperació de la FCEG.</p> <p>Reunions amb els membres del Grup de Treball de cooperació del CJB.</p> <p>Participació en projectes de caire social.</p>	<p>Nombre de reunions a les que s'ha assistit.</p> <p>Nombre d'Agrupaments que han participat a projectes socials.</p> <p>Nombre de caps que han participat a projectes socials.</p>
Incloure en les formacions d'AEC el concepte de cooperació.	<p>Treballar la ideologia dels projectes de cooperació.</p> <p>Treballar la metodologia dels projectes de cooperació.</p>	Continguts de les formacions.	S'ha ofert formació sobre els projectes de cooperació als Agrupaments.

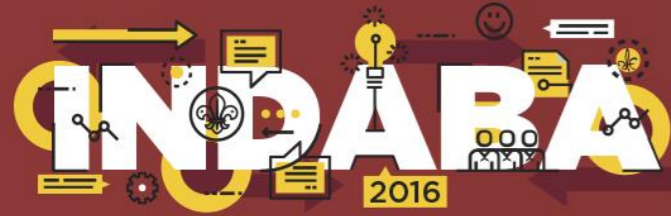


Objectiu general: Oferir informació, assessorament i suport als Agrupaments i/o aquelles unitats que vulguin participar i/o organitzar en algun projecte i/o activitat internacional.

Objectiu específic	Acció / estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Fer un seguiment d'informacions d'activitats internacionals.	<p>Fer el seguiment dels diferents canals de comunicació escoltes internacionals.</p> <p>Penjar al web de la FCEG (apartat Aventura Internacional) totes aquelles informacions que considerem interessants per als Agrupaments.</p> <p>Fer seguiment de totes les notícies d'Escoltisme Marí.</p>	<p>Llistes de distribució de notícies internacionals a les que estem subscrietes.</p> <p>Apartat Aventura Internacional actualitzat per al curs 16/17.</p>	<p>Estar al dia de les notícies internacionals.</p> <p>Noves oportunitats penjades a l'apartat d'Aventura Internacional de la FCEG.</p>
Facilitar informació sobre activitats internacionals als Agrupaments.	<p>Informar als Agrupaments sobre aquestes activitats.</p> <p>Donar a conèixer notícies internacionals sobre l'Escoltisme Marí.</p>	<p>INTERNATIONAL FAIR.</p> <p>Donar a conèixer els continguts internacionals de la web de la FCEG.</p> <p>Informacions a les trameses.</p> <p>Actes de Vegueries i/o Consells Nacionals.</p> <p>Continguts al bloc de l'Equip Marí.</p>	<p>Nombre d'Agrupaments participants a l'International Fair. S'ha mantingut informats als Agrupaments.</p> <p>S'ha entregat material informatiu als Agrupaments.</p> <p>Nombre d'Agrupaments que coneixen l'apartat Aventura Internacional a la web de la FCEG.</p> <p>S'ha anat actualitzant el bloc.</p>
Assessorament i suport als Agrupaments i/o unitat/s que vulguin realitzar algun projecte i/o activitat internacional.	<p>Estar en contacte amb els Agrupaments que volen fer o participar en algun projecte i/o activitat internacional i resoldre les possibles demandes.</p> <p>Conèixer quins son els projectes d'Àmbit internacionals realitzats pels Agrupaments d'Acció Escolta.</p>	<p>Informes elaborats per l'Equip Internacional.</p> <p>Valoracions dels Agrupaments.</p> <p>Nombre d'Agrupaments que han informat de la seva activitat internacional.</p>	<p>S'ha mantingut contacte i s'han resolt les demandes dels Agrupaments escoltes.</p> <p>Nombre d'Agrupaments que han informat de al seva activitat internacional.</p>

Objectiu general: Participar activament a l'Àrea Internacional de la FCEG.

Objectiu específic	Acció / estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Oferir formació internacional als Agrupaments.	<p>Dur a terme la TRINCA: formació internacional per a caps escoltes, dinamitzada per la FCEG.</p> <p>Dur a terme la JAMBARRETINA: formació internacional per a unitats, dinamitzada per la FCEG.</p> <p>Dur a terme la International Fair: fira de projectes internacionals d'interès per als Agrupaments.</p>	<p>Nombre de participants i valoracions de la TRINCA.</p> <p>Nombre de participants i valoracions de la JAMBARRETINA.</p> <p>Nombre de participants i valoracions International Fair.</p>	<p>% d'assistència dels caps que realitzaran activitats internacionals.</p> <p>% d'assistència de les unitats que realitzaran activitats internacionals.</p> <p>Assistència d'Unitats grans interessades en projectes internacionals.</p>
Participar activament en espais i esdeveniments escoltes internacionals.	<p>Treballar línies estratègiques i els objectius a nivell de participació internacional a la WOSM en el marc de l'Equip Internacional de la FCEG.</p> <p>Detectar els temes susceptibles a treballar d'interès per als nostres projectes i reptes.</p> <p>Participar en les trobades i reunions internacionals d'interès per als nostres projectes i reptes.</p> <p>Definir línies estratègiques a nivell de participació internacional a trobades i reunions d'escoltes laics.</p>	<p>Tenim en compte línies de la WOSM als nostres plans estratègics i programes.</p> <p>Línies estratègiques marcades.</p> <p>Seleccionar les trobades internacionals d'interès associatiu.</p> <p>Coordinar l'activitat internacional de manera transversal amb tots els Àmbits.</p> <p>Presència a les trobades i reunions d'escoltes laics.</p> <p>Realització de la Catalan Work Party.</p>	<p>Mantenim una estratègia a nivell internacional.</p> <p>S'han definit unes línies estratègiques.</p> <p>S'ha participat a les trobades internacionals.</p> <p>Ens hem coordinat amb la resta d'Àmbits.</p> <p>Hem estat presents a les trobades i reunions d'escoltes laics.</p> <p>S'ha realitzat la primera Catalan Work Party amb èxit</p>



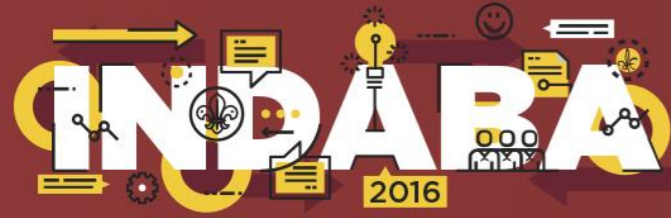
	Donar suport a la primera edició de la Catalan Work Party.		
Treballar la nova distribució de tasques en temàtiques definida a l'Àrea durant el curs 2015-2016 i 2016-2017.	Posar en marxa la reestructuració de càrrega de treball de l'Àrea. Assignar les temàtiques definides a cadascun dels membres de l'Àrea. Nodrir amb membres externs les temàtiques prioritàries definides per l'Àrea.	Avaluació dels equips de les temàtiques de treball. Avaluació de l'Àrea de la proposta implementada.	S'ha presentat l'avaluació de l'Àrea. S'ha presentat l'avaluació dels equips de temàtiques.
Fer enviaments i seguiments de membres d'AEC interessats en projectes internacionals a nivell de la WOSM.	Buscar perfils adients per a els projectes/ tasques que l'Àrea Internacional considera d'interès per a la FCEG. Formar als Caps/Ròvers interessats en participar. Realitzar seguiment i avaluació dels projectes i persones assignades a aquests.	Número de persones participants en aquests projectes/actes/ tasques. Informe d'avaluació del participant i de l'Àrea.	S'han enviat persones a actes/projectes/ tasques d'interès per a la FCEG. Avaluació feta.

Objectiu general: Oferir formació als Agrupaments escoltes sobre la dimensió Internacional de l'Escoltisme.

Objectiu específic	Acció / estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Oferir formació internacional als Agrupaments.	Vetllar pels continguts de caire Internacional en les formacions de l'associació. Oferir càpsules formatives als Agrupaments treballant projectes internacionals.	Continguts de la formació internacional. Avaluació de les càpsules.	S'ha revisat la sessió sobre la dimensió internacional. S'ha ofert formació sobre la dimensió internacional als Agrupaments.

Objectiu general: Incorporar nous membres i treballar el relleu a l'Equip Internacional.

Objectiu específic	Acció / estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Captar els perfils que ens interessin a l'Equip Internacional.	Analitzar l'activitat actual i/o futura (possible) de l'Equip Internacional. Coordinar amb l'àrea la incorporació de perfils que ens interessin als equips de temàtiques.	Avaluació del Comissari Internacional d'AEC dels perfils captats a AEC. Avaluació de l'Àrea dels perfils captats.	S'ha realitzat l'avaluació dels perfils d'AEC per part del Comissari. S'ha realitzat l'avaluació per part de l'Àrea.
Aprofitar les formacions internacionals per motivar i formar noves incorporacions	Seleccionar, preparar i enviar persones interessades amb el perfil a formacions de nivell internacional. Captar les persones seleccionades per a col·laborar amb l'Equip Internacional.	Reports realitzats pels participants. Valoracions de l'Equip i/o l'Àrea. Noves persones col·laboradores de l'Equip Internacional.	Número de persones enviades a formacions internacionals Valoracions i reports rebuts, tant de participants com de l'Equip i/o Àrea. Número de noves persones col·laboradores.

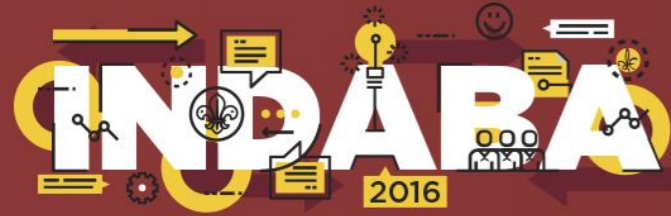


Objectiu general: Preparar i coordinar l'Eurosea 14 (2018) a Barcelona.

Objectiu específic	Acció / estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Realitzar difusió dins les associacions membres de FCEG (MEG, EC, AEC).	Assistir a les Assemblees Generals de cada associació per presentar el projecte. Facilitar la coordinació comunicativa interna amb MEG i EC. Participar a la comissió de comunicació del projecte Eurosea 18.	Avaluació de la difusió a les Assemblees Generals associatives. Avaluació de la coordinació comunicativa.	S'ha realitzat l'avaluació.
Coordinar entre Hosting Team - FCEG.	Facilitar el contacte entre les estructures associatives i federatives segons les necessitats del projecte. Garantir la visió global de FCEG del projecte. Participar activament al Hosting Team.	Avaluació del desenvolupament del projecte per part de l'Àrea Internacional. Avaluació del desenvolupament i coordinació de l'Equip Internacional.	S'ha realitzat l'avaluació per part de l'Àrea. S'ha realitzat l'avaluació per part de l'Equip Internacional.

Objectiu general: Consolidar l'Spiriteco i treballar conjuntament per desenvolupar el projecte.

Objectiu específic	Acció / estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Treballar amb les entitats membres de l'Spiriteco per desenvolupar el pla estratègic.	Assistir a les reunions. Desenvolupar les tasques que es desprenguin de les reunions.	Convocatòries de les reunions. Actes de les reunions.	S'ha participat a totes les reunions. S'han assumit i desenvolupat les tasques acordades. L'Spiriteco és una associació internacional dins l'escoltisme.
Fer conèixer als Agrupaments el projecte Spiriteco.	Donar a conèixer als Agrupaments els recursos sobre espiritualitat propis i d'altres. Comunicar als Agrupaments l'estat del projecte	Tramesa. Actes dels espais de participació.	S'han posat a l'abast dels Agrupaments els materials i recursos. S'ha informat almenys una vegada als Agrupaments.



Àmbit de Comunicació

Aquest curs, malgrat un cop més tornar a tenir canvis a l'Àmbit, inclosa la coordinació del mateix, seguim endavant. Els grans reptes d'aquest curs seran consolidar la TaCo i establir unes responsabilitats entre els membres de l'equip, per no haver de començar de zero i agafar el fil per on el vam deixar el curs passat. Amb la consolidació de la TaCo, s'espera una activitat constant per part de totes les persones participants en aquesta i millorar la comunicació bidireccional entre Agrupaments i Acció Escolta de Catalunya.

I com a altre objectiu tenim recolzar i donar tot el suport per part nostre al Procés d'Unitat i contribuir en la millora comunicativa de l'Escoltisme Català.

Objectiu general: Consolidar el treball comunicatiu conjuntament amb la FCEG. Tots els temes relacionats amb l'Escoltisme Català i el Procés.

Objectiu específic	Acció / estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Garantir una bona comunicació interna i externa sobre el Procés d'Unitat de la FCEG i el desenvolupament del full de ruta.	<p>Fer arribar als Agrupaments informació clara i transparent sobre les activitats i accions que es portin a terme per treballar el desenvolupament del full de ruta.</p> <p>Comunicar externament tot allò relacionat amb el Procés d'Unitat de la FCEG.</p> <p>Adoptar un discurs comú, coherent i consensuat a nivell de FCEG sobre què i com comunicar el Procés d'Unitat.</p>	<p>Documents i materials comunicatius facilitats als Agrupaments.</p> <p>Publicacions a les xarxes socials i notícies al web sobre activitats o projectes dels Agrupaments.</p> <p>Tramesa electrònica i Grup de Caps de Facebook.</p> <p>Espais de treball intern de l'Àrea de Comunicació de la FCEG.</p>	<p>S'ha realitzat un correcte traspàs d'informació sobre el Procés d'Unitat de l'Escoltisme Català.</p> <p>S'ha publicat informació sobre el Procés d'Unitat en els canals comunicatius externs i interns d'Acció Escolta.</p> <p>S'ha contribuït a la consolidació i el funcionament òptim de l'Àrea de Comunicació de la FCEG.</p>
Fer arribar als Agrupaments totes les informacions rellevants, recursos i eines provinents de la FCEG.	<p>Comunicar aquells elements rellevants i d'interès per als Agrupaments que provinguin de la FCEG.</p> <p>Seguir replantejant les eines de suport conjuntes (llibreta, nova web, etc.).</p>	<p>Tramesa electrònica i Grup de Caps de Facebook.</p> <p>Recursos generats i enviats.</p>	<p>S'ha fet arribar als Agrupaments informació rellevant i recursos de la FCEG.</p> <p>S'ha participat en la definició de les eines de suport conjuntes de la FCEG.</p>

Objectiu general: Consolidar la Taula de Comunicació (TaCo) i millorar els instruments de coordinació i formació amb els Agrupaments.

Objectiu específic	Acció / estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Consolidar la TaCo, iniciada el curs passat.	<p>Aconseguir la participació de tots/es les persones responsables de comunicació dels Agrupaments a participar a la TaCo. Fer arribar les convocatòries amb prou antelació i ser flexibles per possibilitar la màxima assistència.</p> <p>Fer de la TaCo un espai útil i dinàmic per a les persones assistents, amb debats vinculants i formacions interessants.</p> <p>Fer responsable de la TaCo a les persones assistents, fent avaluació en acabar cada reunió per millorar la següent.</p>	<p>Actes de les reunions realitzades de la TaCo: convocatòria, ordre del dia, assistència, avaluació posterior.</p>	<p>La TaCo s'ha reunit almenys una vegada per trimestre.</p> <p>S'ha gaudit d'una participació d'almenys el 75% de les persones responsables de comunicació dels Agrupaments.</p> <p>En el marc de la TaCo s'han debatut i decidit aspectes de l'estratègia comunicativa dels Agrupaments i del conjunt de l'entitat.</p>



TRANSFORMACIÓ EN ACCIÓ



Augmentar el coneixement de les diverses eines comunicatives per millorar-ne l'ús i tenir millors resultats.	<p>Oferir formacions de comunicació de qualitat per als Agrupaments.</p> <p>Resoldre dubtes i compartir-los a espais de participació com la TaCo.</p> <p>Compartir informació i recursos comunicatius externs a l'associació.</p>	<p>Informe d'avaluació de formacions realitzades.</p> <p>Informacions i consultes enviades a través de la llista de correu dels referents de comunicació dels Agrupaments.</p>	<p>S'han realitzat almenys dues formacions específiques en temàtica comunicativa que han estat valorades positivament pel 80% dels assistents.</p> <p>S'ha compartit informació i recursos a través de les reunions presencials i la llista de correu.</p>
Confeccionar un calendari compartit que incorpori els projectes destacats dels Agrupaments, així com les activitats associatives d'Acció Escolta	Dinamitzar el calendari compartit on-line i garantir que tots els Agrupaments el fan servir.	Calendari compartit a Google Calendar.	<p>Els Agrupaments han actualitzat els seus esdeveniments i projectes al calendari compartit.</p> <p>S'ha mantingut el calendari actualitzat amb les activitats associatives.</p>

Objectiu general: Donar suport i millorar la comunicació dels Agrupaments.

Objectiu específic	Acció / estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Realitzar totes les activitats dels nostres Agrupaments	<p>Fer publicacions regulars a les nostres xarxes socials, i publicar una notícia per als esdeveniments que així ho requereixin.</p> <p>Fer ús de la Tramesa i el Grup de Caps del Facebook d'AEC per tenir més impacte intern.</p>	<p>Publicacions a les xarxes socials i notícies al web sobre activitats o projectes dels Agrupaments.</p> <p>Tramesa electrònica i Grup de Caps de Facebook.</p>	<p>S'ha realitzat al llarg del curs almenys una publicació a les xarxes socials o una notícia al web sobre activitats o projectes de tots els Agrupaments.</p> <p>S'ha utilitzat la Tramesa i el Grup de Caps de Facebook per publicitat informacions referents a l'activitat dels Agrupaments.</p>
Presència <i>on-line</i> de tots els Agrupaments.	Crear una pàgina web per a cada agrupament, amb informació de cada cau, i les seves xarxes socials.	Web pròpia de cada agrupament.	Cada agrupament disposa d'un lloc web, sigui amb disseny propi o amb la plantilla associativa.
Estalviar diners d'allotjament web dels caus que ho desitgin.	Transferir els webs dels Agrupaments al servidor d'Acció Escolta.	Servidor d'allotjament dels webs dels Agrupaments.	S'han allotjat al servidor d'Acció Escolta els webs dels Agrupaments que ho han demanat.
Atraure noves persones al nostre projecte que vulguin fer-se caps escoltes en algun agrupament.	Campanya <i>on-line</i> d'atracció de persones voluntàries.	Materials propis de la campanya (digitals, enganxines, etc.).	<p>S'ha realitzat la campanya amb un mínim d'accions comunicatives (<i>outputs</i>).</p> <p>S'ha aconseguit un retorn positiu de persones alienes a l'associació (<i>inputs</i>).</p>



Objectiu general: **Revisar i millorar les nostres eines i canals comunicatius interns i externs.**

Objectiu específic	Acció / estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Convertir la pàgina web d'Acció Escolta en un referent per als nostres Agrupaments i les persones i entitats externes, augmentant-ne l'impacte comunicatiu.	<p>Augmentar les actualitzacions (notícies) de la pàgina web d'Acció Escolta.</p> <p>Actualitzar i ampliar els apartats del nostre web, i traduir-ne les parts essencials.</p> <p>Afegir un calendari de les nostres activitats, per exemple: CGs, AGO, TAI TA, TaCo, etc.</p> <p>Crear un mapa interactiu amb els nostres Agrupaments facilitant-ne l'accés a persones interessades en trobar un cau proper.</p>	Publicacions i continguts fixes de la pàgina web d'Acció Escolta.	<p>S'ha publicat una notícia a la setmana a la pàgina web.</p> <p>S'ha incorporat continguts a la pàgina web: seccions fixes, un calendari d'activitats associatives i un mapa interactiu amb la localització dels Agrupaments.</p> <p>S'ha traduït parts essencials de la pàgina web a altres idiomes.</p> <p>Han augmentat les visites a la pàgina web en almenys un 5% respecte l'any anterior.</p>
Millorar la Tramesa i fer-la més atractiva pels lectors.	<p>Introduir modificacions al disseny, fent-la més visual, pràctica i que desperti l'interès.</p> <p>Crear un accés des de la web per a poder subscriure's a la Tramesa.</p> <p>Consolidar la Tramesa com a canal principal de comunicació amb els i les caps i els Agrupaments, augmentant el número mitjà de lectors i de clics.</p>	Tramesa electrònica setmanal.	<p>S'ha introduït modificacions al disseny de la Tramesa, fent-la més visual i atractiva.</p> <p>S'ha creat un espai de subscripció al web.</p> <p>S'ha incrementat el número de subscriptors/es de la Tramesa amb els nous caps i membres dels equips associatius, i la taxa d'obertura mitjana supera el 25%.</p>
Fer d'Acció Escolta una entitat referent en la transparència associativa.	Publicar al nostre web tots els documents requerits per la Llei Catalana de Transparència.	Pàgina web d'Acció Escolta.	S'ha incorporat continguts a la pàgina web sobre transparència.
Potenciar la presència d'Acció Escolta a les xarxes socials.	<p>Mantenir l'activitat a les principals xarxes socials: Facebook i Twitter, amb publicacions pròpies regulars i comparticions d'altres informacions interessants.</p> <p>Augmentar els seguidors i l'impacte extern a les principals xarxes socials.</p> <p>Publicar esporàdicament materials audiovisuals atractius.</p>	Perfils d'Acció Escolta a les xarxes socials.	<p>S'ha mantingut presència setmanal a les xarxes socials amb publicacions pròpies i amb comparticions d'altres informacions.</p> <p>S'ha augmentat els seguidors a Facebook i Twitter en almenys un 5% respecte l'any anterior.</p> <p>S'ha publicat algun vídeo al perfil de YouTube.</p>

Objectiu general: **Recolzar i ajudar comunicativament a Àmbits, projectes i equips associatius.**

Objectiu específic	Acció / estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Recolzament de totes les activitats associatives.	<p>Fer publicacions a les nostres xarxes socials.</p> <p>Publicar una notícia i enviar nota de premsa per als esdeveniments que ho requereixin.</p> <p>Fer ús de la Tramesa i el Grup de Caps del Facebook d'AEC per tenir més impacte intern.</p>	<p>Xarxes socials i pàgina web d'Acció Escolta, publicacions i notes de premsa enviades.</p> <p>Tramesa i canals de comunicació interna.</p>	S'ha realitzat difusió de les activitats associatives als canals de difusió externa i interna d'Acció Escolta.



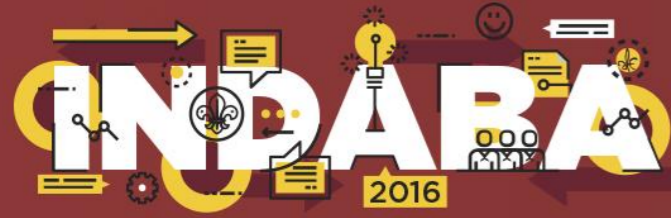
TRANSFORMACIÓ EN ACCIÓ



Difondre activament l'Escoltisme Marí.	<p>Crear un apartat a la web dedicat a l'Escoltisme Marí.</p> <p>Crear una pàgina amb una identitat gràfica diferenciada i domini propi.</p>	<p>Pàgina web d'Acció Escolta.</p> <p>Pàgina web d'Escoltisme Marí.</p>	<p>S'han incorporat continguts permanents sobre l'Escoltisme Marí al web d'Acció Escolta.</p> <p>S'ha creat un web específic amb identitat pròpia d'Escoltisme Marí.</p>
Recolzar el projecte Eurosea 14 (2018).	<p>Garantir presència comunicativa del projecte a les xarxes socials i al web per mitjà de publicacions, notícies i notes de premsa, material audiovisual, etcètera.</p> <p>Fer difusió del projecte a través de la Tramesa i la resta de canals de comunicació interna.</p>	<p>Xarxes socials i pàgina web d'Acció Escolta, publicacions i notes de premsa enviades.</p> <p>Tramesa i canals de comunicació interna.</p>	<p>S'ha realitzat difusió del projecte Eurosea 14 (2018) als canals de difusió externa i interna d'Acció Escolta.</p>

Objectiu general: Treballar en xarxa amb altres entitats/associacions a nivell comunicatiu.

Objectiu específic	Acció / estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Establir estratègies compartides amb altres entitats/associacions per millorar la difusió dels nostres projectes propis i dels compartits.	<p>Tenir contacte amb els referents comunicatius d'aquestes entitats, associacions, webs, etc.</p> <p>Aprofitar els canals i recursos comunicatius d'altres entitats: butlletins, webs, perfils en xarxes socials, etc.</p>	<p>Relacions amb altres entitats des de l'Àmbit de Comunicació.</p> <p>Publicacions en canals comunicatius externs.</p>	<p>S'ha publicat informació sobre projectes d'Acció Escolta o dels Agrupaments en canals de comunicació d'altres entitats.</p> <p>S'ha mantingut relació amb responsables de comunicació (tècnics i polítics) d'altres entitats.</p>
Fer-nos ressò d'iniciatives i campanyes interessants d'altres entitats o organitzacions.	<p>Donar a conèixer enfora i compartir amb els Agrupaments campanyes comunicatives que puguin ser d'interès: dies internacionals, campanyes solidàries i d'iniciatives socials a l'entorn local, etcètera.</p>	<p>Xarxes socials i pàgina web d'Acció Escolta.</p> <p>Tramesa i canals de comunicació interna.</p> <p>Canals comunicatius dels Agrupaments.</p>	<p>S'ha publicat informació sobre iniciatives i campanyes externes als canals comunicatius d'Acció Escolta.</p> <p>S'ha publicat informació sobre iniciatives i campanyes externes als canals comunicatius dels Agrupaments.</p>
Participar activament en l'estratègia comunicativa de reivindicació de l'associacionisme educatiu a nivell local i nacional.	<p>Treballar conjuntament amb la resta d'entitats d'associacionisme educatiu per fer arribar un discurs comú al màxim de població d'arreu de Catalunya.</p>	<p>Xarxes socials i pàgina web d'Acció Escolta, publicacions i notes de premsa enviades.</p> <p>Campanyes, publicacions i material de difusió realitzat des d'espais interassociatius (CNJC, CJB, etcètera).</p>	<p>S'ha participat dels espais de debat i decisió sobre la comunicació de l'associacionisme educatiu i de campanyes conjuntes impulsades pel CNJC, el CJB i altres.</p> <p>S'ha publicat informació sobre campanyes de difusió de l'associacionisme educatiu als canals comunicatius d'Acció Escolta.</p> <p>S'ha publicat informació sobre campanyes de difusió de l'associacionisme educatiu als canals comunicatius dels Agrupaments.</p>



Àmbit Territorial

Aquest any canvia l'equip de l'Àmbit per tant, treballarem per a què els nous membres agafin bé el relleu i l'omplin d'idees noves, com ara la reforma de les Vegueries que porta estancada uns anys, es pretén obrir un debat per a què el nou espai s'adapti a les necessitats dels Agrupaments.

Així mateix se seguirà vetllant pel bon funcionament dels Agrupaments a través del padrinatge ja què considerem que és una eina molt útil i de la que se'n pot treure profit si es treballa bé, sabem que no ha funcionat de la mateixa manera en tots els Agrupaments i per això mirarem d'adaptar les inquietuds i necessitats de cada agrupament al perfil del padrí o madrina. També donarem suport als Agrupaments que tinguin problemes amb el seu local o que el vulguin reformar, així com aquells que necessitin augmentar el número de caps.

Des de l'Àmbit volem també augmentar el nombre de voluntaris de l'associació i és per això que ajudarem a fer arribar els projectes d'Acció Escolta de Catalunya als Agrupaments per tal que pugi implicar-se més gent.

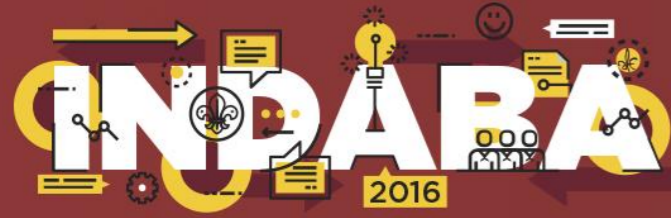
Treballarem també per fer arribar el Procés d'Unitat als Agrupaments creant espais de debat i participació si es creu necessari per tal de solucionar possibles dubtes o inquietuds que sorgeixin.

Objectiu general: Millorar, dinamitzar i fomentar la participació als espais de treball i debat dels i les caps escoltes dels Agrupaments.

Objectiu específic	Acció / estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Reformular les Vegueries per fer d'aquest un espai útil i de participació activa, amb un contingut d'interès.	<p>Generar un debat sobre el format i la funció de l'espai de Vegueries.</p> <p>Crear nous objectius per a les Vegueries que responguin als interessos dels Agrupaments.</p> <p>Respectar l'opinió dels Agrupaments sobre el nou format de Vegueries.</p>	<p>Acta del debat sobre les Vegueries.</p> <p>Llistat amb els nous objectius de les Vegueries.</p>	<p>S'ha generat al menys una reunió per reformar les Vegueries.</p> <p>Tenim nous objectius per a les Vegueries i responen els interessos dels Agrupaments.</p> <p>S'ha respectat l'opinió durant el procés de reforma de les Vegueries.</p>
Fer de la CAPSA una formació dinàmica, participativa i amb contingut d'interès per a les persones responsables dels Agrupaments.	<p>Conèixer les mancances generals dels Agrupaments en qüestió de gestió interna per poder oferir recursos durant la formació.</p> <p>Oferir formadors/es experts/es segons el contingut a treballar.</p>	<p>Recull de les necessitats dels responsables dels Agrupaments a l'hora de gestionar l'entitat.</p> <p>Valoració dels formadors/es de la CAPSA</p>	<p>Hi ha hagut una valoració positiva per part dels assistents a la CAPSA.</p> <p>S'han donat les eines per resoldre les necessitats plantejades pels responsables dels Agrupaments, i aquestes han sigut útils.</p>

Objectiu general: Apostar pel creixement dels Agrupaments i de l'associació com a eina per a la seva consolidació i enfortiment. Ajudar a impulsar nous projectes d'escoltisme al territori català.

Objectiu específic	Acció / estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Apostar pel creixement sostingut dels membres dels Agrupaments.	<p>Donar suport i fer seguiment als Agrupaments que necessiten caps escoltes.</p> <p>Fer arribar als Agrupaments els voluntaris que han contactat amb l'associació per fer practiques.</p>	<p>Recull de les necessitats dels Agrupaments.</p>	<p>S'han fet arribar als Agrupaments els voluntaris que han contactat amb Acció Escolta i se'ls hi ha fet un acompanyament fins a la incorporació de la persona en cas de ser necessari.</p>



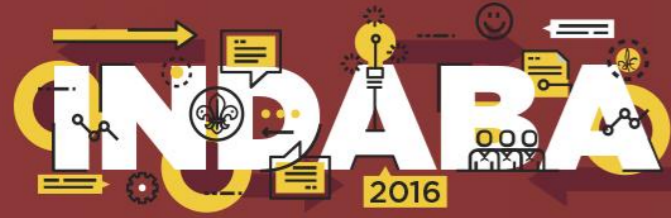
TRANSFORMACIÓ EN ACCIÓ



Treballar la difusió i comunicació externa dels Agrupaments per atraure noves persones voluntàries.	<p>Detectar els Agrupaments amb més manca de voluntaris.</p> <p>Treballar conjuntament amb comunicació per crear una estratègia per ajudar a aquests Agrupaments.</p>	Pla estratègic adaptat a l'agrupament que ha fet la demanda.	<p>Tenir un document que reflecteixi, amb diversos criteris, l'estat de tots els Agrupaments per tal de detectar aquella en crisi, prevenir possibles problemes i donar un suport més ràpid.</p> <p>S'ha treballat la difusió i la comunicació externa dels Agrupaments.</p>
Augmentar el nombre de voluntaris implicats en projectes d'Acció Escolta.	<p>Donar a conèixer els projectes dels equips associatius per tal de fer-los més propers als membres de l'associació.</p> <p>Buscar voluntaris per fer una comissió per crear espais més distesos per tal de cohesionar l'associació.</p>	Anuncis dels projectes dels equips per la Tramesa.	<p>Han participat 5 Agrupaments en projectes d'altres Agrupaments.</p> <p>S'ha creat la comissió i aquesta ha desenvolupat algun projecte de cohesió per l'associació.</p>
Participar activament en la creació de nous Agrupaments i donar suport a aquells que estiguin interessats en formar part d'Acció Escolta.	<p>Recollir les dades bàsiques dels possibles nous Agrupaments amb les observacions pertinents al territori.</p> <p>Fer un seguiment i donar suport a la creació i consolidació de nous Agrupaments tot oferint formacions i altres recursos.</p>	<p>Recull de les dades dels possibles nous Agrupaments.</p> <p>Avaluació de les accions realitzades i nombre de reunions amb els possibles Agrupaments.</p>	S'ha donat suport als Agrupaments que s'han interessat en formar part d'Acció Escolta i s'ha ajustat en la creació i consolidació de nous Agrupaments.

Objectiu general: Millorar la comunicació entre els Agrupaments i l'Àmbit per respondre a les seves inquietuds.

Objectiu específic	Acció / estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Conèixer les necessitats dels Agrupaments per tal de garantir un bon padrinatge.	<p>Debatre amb els Agrupaments quin perfil de padrinatge és el més adient per als seus interessos.</p> <p>Assignar el padrí més afí a cada consell.</p> <p>Elaborar un llistat d'ítems per tal que durant el padrinatge es pugui fer un seguiment de qualitat dels Agrupaments.</p>	<p>Recull de demandes dels Agrupaments.</p> <p>Llistat d'ítems per facilitar el padrinatge.</p>	<p>S'ha parlat amb tots els Agrupaments per assignar un padrí adient i aquests es troben còmodes amb aquest.</p> <p>S'ha facilitat el padrinatge i aquest ha sigut de qualitat.</p> <p>Gràcies al padrinatge tenim fitxes de cada agrupament que mostren la seva situació actual i el padrí n'és responsable.</p>
Fer que els Agrupaments reconeguin l'Àmbit com una eina de suport.	<p>Mantenir una comunicació activa amb tots els Agrupaments des de l'Àmbit.</p> <p>Fer reunions periòdiques amb els padrins i mdrines.</p>	Actes de reunions amb el grup de padrinatge.	<p>S'ha fet com a mínim una reunió de proximitat amb tots els Agrupaments.</p> <p>S'ha fet una reunió trimestral amb l'equip de padrins.</p>
Promoure la participació a les activitats entre els diferents Agrupaments.	Aprofitar el padrinatge per difondre les activitats entre Agrupaments.	Llistat de projectes elaborat pel grup de padrinatge.	Els Agrupaments han participat en projectes d'altres Agrupaments.
Fer arribar als Agrupaments els recursos i serveis de l'associació.	<p>Facilitar el coneixement dels serveis que pot oferir l'associació als Agrupaments.</p> <p>Elaborar un document on es recullen els recursos i serveis als que tenen accés els Agrupaments ja vinguin de l'Oficina Tècnica o dels voluntaris.</p>	Document on es recullen els recursos i serveis d'Acció Escolta als Agrupaments.	S'ha realitzat el document i aquest s'ha facilitat als Agrupaments ja sigui a través del web, de la Tramesa o d'altres espais.

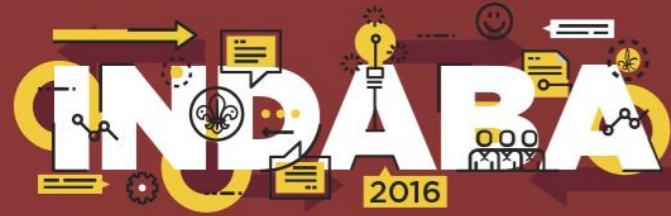


Objectiu general: Donar suport als Agrupaments amb les seves problemàtiques de local.

Objectiu específic	Acció / estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Detectar quins són els Agrupaments que tenen demandes de local i intentar trobar una solució.	<p>Fer reunions amb els Agrupaments, mitjançant la figura del padrinatge per saber quines són les demandes d'aquests.</p> <p>Ajudar als Agrupaments a que el seu projecte esdevingui una oportunitat per les escoles/entitats que puguin cedir locals per fer cau.</p>	<p>Recull de les demandes dels Agrupaments.</p> <p>Pla estratègic per donar suport al Agrupaments.</p>	<p>S'han fet les reunions amb els Agrupaments per detectar les seves necessitats.</p> <p>S'ha donat suport als Agrupaments que ho han necessitat.</p>
Millorar els locals dels Agrupaments.	<p>Preguntar als Agrupaments si tenen alguna necessitat per millorar o reformar el seu local.</p> <p>Donar suport als Agrupaments que vulguin demanar la subvenció per reformar el local.</p> <p>Oferir compres conjuntes de material per reformar el local i així fer-ho més econòmic.</p>	<p>Recull de les demandes dels Agrupaments.</p> <p>Full de recull de les compres conjuntes.</p>	<p>S'ha ajudat als Agrupaments que ho han manifestat, a sol·licitar la subvenció per reformar el local.</p> <p>S'ha facilitat el material de reforma als Agrupaments per tal de fer més precisa la reforma en l'Àmbit econòmic.</p>

Objectiu general: Fer arribar el Procés d'Unitat als Agrupaments.

Objectiu específic	Acció / estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Donar suport als Agrupaments en els dubtes i inquietuds que puguin sorgir sobre el Procés.	<p>Conèixer la opinió dels Agrupaments sobre el Procés d'Unitat.</p> <p>Oferir recursos als Agrupaments i fer arribar el material informatiu en relació amb el Procés.</p>	<p>Material informatiu enviat al Agrupaments.</p>	<p>Es coneix la opinió dels Agrupaments vers el Procés i s'han solucionat els dubtes o inquietuds que s'hagin generat.</p>
Vetllar per què la trobada de representants dels Agrupaments incorpori les valoracions del curs anterior i apropi el debat als i les caps.	<p>Fer arribar als Agrupaments les valoracions de la trobada anterior.</p> <p>Fer arribar la informació de la propera trobada a temps als Agrupaments.</p>	<p>Valoracions de la trobada anterior enviades.</p> <p>Informació de la propera trobada.</p>	<p>Els Agrupaments han rebut tota la informació amb temps i s'han solucionat dubtes sobre la propera trobada.</p>
Implicar als i les joves del moviment en la definició de l'escoltisme i el guiatge català.	<p>Si es creu necessari, crear espais de debat entre Agrupaments per treballar el Procés.</p>	<p>Recull de conclusions del debat.</p>	<p>S'ha ofert l'espai de debat a tots els Agrupaments que ho han demanat.</p>
Generar espais vivencials fomentant trobades i activitats entre Agrupaments i equips de les diferents associacions.	<p>Trobada de veguers i comissaris per coordinar-ho.</p> <p>Realitzar trobades de veguers i comissaris per aproximar el Procés d'Unitat als Agrupaments de les tres associacions i als equips associatius territorials.</p> <p>Afavorir la relació entre Agrupaments de diferents associacions que comparteixin territori.</p>	<p>Actes de les reunions de veguers i comissaris.</p>	<p>Els veguers i comissaris han treballat per apropar el Procés als Agrupaments de les tres associacions.</p>



Àmbit de Pedagògic

Aquest curs l'Àmbit Pedagògic continuarà treballar la participació del Procés d'Unitat de l'escoltisme amb el desenvolupament del full de ruta aprovat per l'Assemblea. Concretament participarà de forma activa en els Grups de Treball de mètode i formació i intentarà transmetre als Agrupaments els processos treballats perquè entenguin els resultats. També buscarà espais de participació per treballar el Procés amb els caps interessats i transmetre els resultats als grups.

Durant el curs es continuarà treballant per mantenir l'estructura associativa i assegurar el bon funcionament. Així trobem important continua treballant perquè les branques siguin un espai participatiu, que tingui coordinació amb la resta l'Àmbit per detectar necessitats associatives i donar-li respostes.

També es treballarà per consolidar l'autonomia dels equips associatius i que continuïn participant en el projecte associatiu.

Per últim, Aquest curs hem adaptat el pla de formació escolta a les necessitats detectades fins ara, fent un canvi de model en el que s'intentarà donar recursos al claustre per augmentar la qualitat i alhora la nova organització permetre donar resposta a les necessitats individuals perquè els caps puguin tenir un itinerari de formació adaptat.

Així doncs, intentem prioritzar la qualitat interna i garantir donar resposta a les necessitats detectades des de branques, espais participatius de pedagògic i valoracions de mòduls.

Objectiu general: Garantir la comunicació bidireccional entre els grups de treball i els caps d'Acció Escolta en el desenvolupament del full de ruta del Procés d'Unitat de l'escoltisme.

Objectiu Específic	Acció/Estratègia	Instruments d'avaluació	Indicadors d'avaluació
Transmetre la feina dels grups de treball de mètode i formació.	Fer un bon traspàs a l'Àmbit Pedagògic sobre el desenvolupament del treball del full de ruta. Buscar canals quotidians per transmetre el treball realitzat.	Documents que recullen el procés de treball. Actes de les reunions.	Realització i dinamització de dinàmiques que marquen el pla d'acció del Procés. Entrega dels documents marcats al full de ruta.
Aprofitar l'espai de Referents pedagògics per treballar el full de ruta del Procés.	Recollir les idees principals en un document per fer-ho arribar als Grups de Treball.	Actes que recullin els debats realitzats.	S'ha realitzat mínim dos debats abans de l'entrega de la proposta dels Grups de Treball.
Crear els debats associatius necessaris per garantir que els Pioners i Ròvers participin del Procés.	Concretar espais de debat pels joves. Assegurar que es fan en espais que existeixen per facilitar la participació dels joves.	Actes dels debats.	Hem realitzat un debat amb tots els Ròvers de l'associació i un amb els Pioners.

Objectiu General: Aconseguir que SFE tingui respostes formatives ajustades a les necessitats dels caps.

Objectiu Específic	Acció/Estratègia	Instruments d'avaluació	Indicadors d'avaluació
Ajustar el pla de formació actual a les necessitats associatives.	Els continguts dels itineraris donen resposta a les necessitats dels caps.	S'han impartit tots els cursos. Les valoracions han estat positives.	L'assistència ha augmentat respecte els cursos del curs passat. Les valoracions són positives en una percentatge del 70%.
Mantenir la entrada de formadors i millorar la qualitat d'intervenció d'aquests.	Convidar a caps i antics caps que participin en el claustre. Assegurar que tots els membres tenen bagatge associatiu per impartir els cursos amb qualitat.	Recollida de dades dels formadors que participen.	S'ha augmentat un 40% els registre de formadors.



TRANSFORMACIÓ EN ACCIÓ



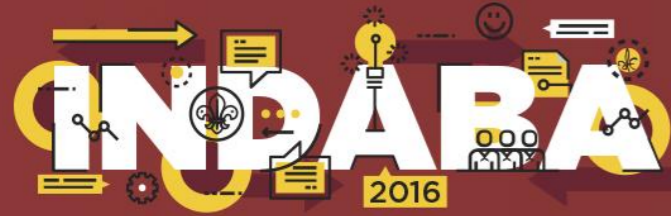
Coordinar-nos amb les diferents escoles que puguin donar cursos reglats de qualitat els nostres caps.	Recerca de cursos reglats de qualitat pels caps i Ròvers de l'associació. Ofertar oferta formativa variada perquè donem resposta a les necessitats.	Actes de reunions. Llistat de caps i Ròvers que han impartit a els cursos de monitors i directores de lleure.	Més de 15 caps escoltes s'ha format dins de les ofertes formatives de què fem difusió.
Detectar les necessitats formatives dels nostres Agrupaments donar resposta.	A través de diferents canals recollir necessitats formatives concretes.	Ofertar monogràfics adients a les demandes.	S'han impartit com a mínim dues sessions formatives els Agrupaments que ho necessitaven.

Objectiu General: Renovar el Programa Educatiu 2010.

Objectiu Específic	Acció/Estratègia	Instruments d'avaluació	Indicadors d'avaluació
Crear una comissió per oferir una nova proposta d'instruments educatius.	Equip creat per elaborar una proposta d'eina pedagògica.	Actes de reunions del grup. Calendarització dels documents que s'han d'entregar.	Existeix un grup de mínim 3 persones que treballaran sobre la proposta del document. Definició dels continguts dels documents.
Pensar en l'equip de treball que pot dinamitzar i calendaritzar la proposta de Programa Educatiu.	Comissió de treball que faci proposta de què i quan s'ha de treballar el programa educatiu.	Actes de reunions. Proposta de treball recollit en un document.	Existeix un grup de mínim 3 persones que treballaran sobre la proposta del document. Data d'entrega dels document.

Objectiu General: Treballar perquè les trobades de branques sigui un espai d'intercanvi i creixement pels caps.

Objectiu Específic	Acció/Estratègia	Instruments d'avaluació	Indicadors d'avaluació
Treballar perquè les trobades de branques siguin un espai més dinàmic.	Fer que els màxim d'Agrupaments participin de les trobades. Mantenir l'espai de branques com un espai dinàmic i d'intercanvi.	Recull d'actes i valoracions dels caps de branques.	S'ha fet un espai de debat/formació a cada branca. Tots els Agrupaments han participat de les trobades.
Fomentar la participació de les branques per crear projectes associatius autònoms al projecte associatiu.	Detectar necessitats de les branques per donar suport tècnic sempre que calgui. Donar eines metodològiques perquè es puguin desenvolupar els projectes.	Arxivar els projectes realitzats i les valoracions.	S'ha realitzat com a mínim un projecte dinamitzat des de les branques. Les valoracions són positives en un 70%.
Ser transparents amb el treball dels caps de branca perquè hi hagi una visió positiva i real de les tasques.	Fer públic les reunions de coordinació de branques a través de les xarxes socials. Donar a conèixer les tasques realitzades pels caps de branques.	Fer difusió per les xarxes socials de les tasques i feines dels caps de branques.	Els caps de branca fan valoració positiva del curs.



Objectiu General: Facilitar que els equips participin de forma transversal dels projectes associatius.

Objectiu Específic	Acció/Estratègia	Instruments d'avaluació	Indicadors d'avaluació
Donar a conèixer l'Escoltisme Marí dins i fora l'associació.	Fer un seguiment dels programes educatius marins.	Informe i actes de les reunions mantingudes. Informe d'avaluació i seguiment.	Memòria de les reunions realitzades. Valoració positiva del procés de seguiment. Necessitats i/o demandes cobertes.
	Donar suport als Agrupaments que s'interessin per l'Escoltisme Marí.	Informe i actes de les reunions mantingudes. Pla de treball pels Agrupaments interessants.	Memòria de les reunions realitzades. Assoliment dels objectius marcats al pla de treball de cada Agrupament.
	Oferir el monogràfic d'Escoltisme Marí als Agrupaments de la FCEG.	Full de valoració del monogràfic. Nombre d'inscripcions al curs.	Valoració positiva del monogràfic per part del 80% dels assistents. Com a mínim 5 persones inscrites són provinents d'Agrupaments de la FCEG.
	Preparació de l'Eurosea 14 (2018) a Barcelona.	Donar a conèixer i avançar en la realització de l'Eurosea 14.	Ja tenim pàgina web. Hem aconseguit finançament i subvencions. Hem aconseguit voluntaris.
	Aconseguir un lloc a Barcelona (o rodalies) on es puguin fer activitats nàutiques.	Creació de la base nàutica d'AEC (panyol amb accés a port o platja).	S'ha aconseguit una base nàutica.
Treballar i fomentar la sostenibilitat com a eix transversal de l'associació.	Seguir treballant en la implementació de la "Guia de Bones pràctiques" tant a l'Oficina Tècnica com a les activitats associatives.	Edició de les "Guies de Bones Pràctiques: penjar al Blog de l'Equip i enviar per Tramesa. Revisió de la "Guia de Bones Pràctiques amb l'Oficina Tècnica": implementar les mesures que manquin. Implementació d'aquestes guies en les activitats que es realitzin a nivell associatiu al llarg del curs.	S'ha revisat amb l'Oficina Tècnica la "Guia de Bones Pràctiques" i s'ha implementat el que mancava. S'ha aplicat la guia en les activitats associatives.
	Implementació de l'agenda 21 associativa.	Edició de la nova Agenda 21: penjar al Blog de l'equip i enviar per Tramesa. Rebre feedback amb els Agrupaments per opinar sobre la nova Agenda 21 i així iniciar el "Pla de treball d'implementació de la nova Agenda 21": iniciar a l'Assemblea General del novembre del 2016.	S'ha realitzat un feedback amb els Agrupaments perquè opinin sobre la nova Agenda 21 i així la facin seva. S'ha començat a implementar la nova Agenda 21 de l'entitat.
	Participació en esdeveniments de conscienciació i d'acció social per la sostenibilitat.	Nombre d'activitats que hem realitzat o participat. Relació d'entitats amb les que treballa Acció Escolta. Substituir la Festa MA per 1 o 2 activitats a altres entitats ambientals (Fabrica del sol, etc.) on els infants, adolescents i joves dels Agrupaments puguin participar.	S'ha realitzat/participat en 2 actes relacionats amb la sostenibilitat. S'ha col·laborat amb dues entitats relacionades amb el medi ambient.



TRANSFORMACIÓ EN ACCIÓ



	Elaborar un projecte específic per treballar la sostenibilitat amb els Agrupaments de forma activa.	Continuar amb el projecte dels Kits sostenibles per a campaments. Projecte específic nº2 (pendent de definir).	S'ha realitzat el projecte. Han participat el 50% dels Agrupaments.
Treballar per una conscienciació i transformació en la igualtat de gènere.	Oferir recursos perquè els Agrupaments puguin treballar internament el respecte a la diversitat de gènere.	Fitxes d'activitats que es fan arribar als Agrupaments a través de Tramesa.	Ha arribat mínim una activitat trimestral als Agrupaments.
	Participar en els projectes associatiu i en les formacions de l'associació per aconseguir fer reflexionar els caps, infants, joves i adolescents sobre les pràctiques quotidianes negatives en vers a la igualtat de gènere.	Fitxes de formacions. Activitats concretes afegides a projectes concrets.	L'equip ha participat en els cursos del SFE (joves i específics). Col·laboració en projectes associatius desenvolupats durant el curs.
Consolidar el nou equip de Hàbits Saludables creat el curs passat.	Definir un pla de treball, membres i objectius de la comissió. Donar suport des de l'Àmbit i l'Oficina Tècnica perquè puguin desenvolupar propostes de treball per l'associació i els Agrupaments Escoltes.	Carta de funcionament de cada comissió. Nombre de propostes i activitats treballades des de les comissions.	S'ha consolidat l'equip participant en les reunions de coordinació de l'Àmbit i creant dinàmiques internes de treball (una reunió al trimestre, com a mínim). S'ha realitzat al menys una proposta d'activitat o projecte durant el curs.



Àmbit de Gestió

L'Àmbit de gestió encara el curs amb el principal objectiu de recuperar l'estabilitat adient per poder dur a terme els objectius proposats a continuació. L'existència de la figura d'un cap d'Àmbit garanteix el lideratge necessari que permet una bona dinàmica dins l'Àmbit. Tanmateix, seguim tenint el repte d'incorporar més persones per eixamplar l'equip que vetllarà pel compliment del PAD.

D'altra banda, comencem el curs amb una situació financera menys atípica, amb el clar objectiu de regularitzar els comptes amb els Agrupaments sense comprometre la tresoreria de l'entitat ni les iniciatives que neixen de l'associació. Per això, seguirem treballant en la línia de guanyar solidesa, en tant que reduïm el pes específic del finançament públic.

L'Àmbit segueix apostant per garantir un espai de coordinació de qualitat amb els responsables de tasques de gestió i administració dels Agrupaments, que faciliti la seva tasca i garanteixi mecanismes de participació a l'hora de definir i perfilar els objectius de l'Àmbit.

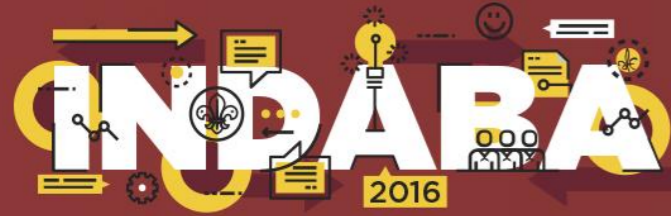
Finalment, tenim el gran repte de garantir el funcionament i l'estabilitat dels objectius relacionats amb l'activitat ordinària de l'entitat, alhora que duem a terme el treball relacionat amb la FCEG i el procés de l'escoltisme català.

Objectiu general: Adaptar el funcionament i estructura econòmica al procés d'unitat de l'escoltisme català.

Objectiu específic	Acció / estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Dur a terme les tasques necessàries que es requereix al projecte de fusió.	<p>Adaptar el començament de l'exercici econòmic per coincidir dins els terminis que estableix el marc jurídic per fer possible la fusió.</p> <p>Acordar els termes de la consolidació dels comptes de les 3 entitats.</p> <p>Auditar els nostres comptes de l'exercici econòmic de 2016.</p>	<p>Informe auditoria.</p> <p>Treball amb administradors de la FCEG.</p>	<p>Ens han auditat els comptes.</p> <p>Hem adaptat la comptabilitat segons els requisits del procés.</p>

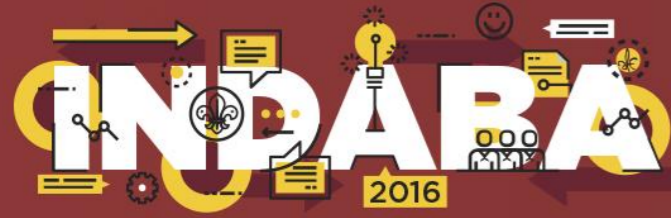
Objectiu general: Treballar la qualitat i continuïtat de l'Àmbit i les seves tasques.

Objectiu específic	Acció / estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Crear un equip de persones que col·laborin en tasques de l'Àmbit.	<p>Identificar possibles membres d'Agrupaments interessats i motivats per prendre responsabilitats a l'Àmbit.</p> <p>Formar a les persones interessades.</p> <p>Implicar en la gestió de l'Àmbit a nous membres.</p>	<p>Reunions informals.</p> <p>Espais de TAiTA.</p> <p>Formacions internes d'AEC i externes.</p>	<p>S'han mantingut converses amb diferents persones.</p> <p>S'ha consolidat un equip de persones de l'Àmbit.</p>



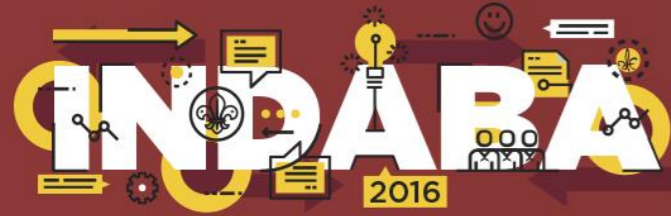
Objectiu general: **Millorar l'eficiència econòmica dels Agrupaments i de l'associació unificant i compartint recursos i proveïdors.**

Objectiu específic	Acció / estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Millora dels serveis de gestió contractats per Acció Escolta, tant a nivell de qualitat com d'afinitat ideològica.	<p>Estudiar el marge de millora dels serveis contractats amb els proveïdors actuals.</p> <p>Trobar proveïdors alternatius que millorin aquests serveis sense comprometre les partides de despesa corresponents.</p> <p>Estudiar els diferents proveïdors de serveis dels que som usuaris, reconegudament ètics i solidaris.</p>	<p>Valoració dels usuaris dels diferents serveis.</p> <p>Partides pressupostàries.</p>	<p>El servei ha estat resolutiu.</p> <p>La despesa en concepte d'aquestes contractacions no és significativament major a l'anterior.</p> <p>Treballem amb una gestoria, una asseguradora i unes entitats financeres considerades ètiques i solidàries.</p>
Garantir l'adquisició de recursos bàsics per a l'activitat ordinària dels Agrupaments amb una qualitat/preu òptima.	<p>Garantir des d'Acció Escolta la disposició dels recursos necessaris per al millor funcionament dels Agrupaments escoltes.</p> <p>Utilitzar la força conjunta dels Agrupaments com a element negociador davant proveïdors de recursos generalment útils pels Agrupaments o els seus membres.</p> <p>Protocol·litzar la utilització dels proveïdors compartits per tal que siguin una eina coneguda, útil i freqüentment utilitzada pels Agrupaments.</p>	<p>Incorporació de nous recursos al servei de l'agrupament.</p> <p>Oferta de productes amb preus especials per volum.</p> <p>Bossa de proveïdors que ofereixen acords especials als membres de l'associació.</p> <p>Protocols d'actuació per cada proveïdor.</p>	<p>Existeix, com a mínim, un proveïdor amb ofertes especials per a membres d'Acció Escolta.</p> <p>Acció Escolta ha actuat com agent negociador en la incorporació d'almenys un servei o proveïdor que requereix un o més Agrupaments.</p> <p>Existeix un protocol a disposició dels Agrupaments per aplicar ràpidament el procediment per beneficiar-se dels descomptes amb proveïdors.</p>
Treballar en el marc de la Federació Catalana d'Escoltisme i Guiatge per tal de millorar l'eficiència econòmica de les tres entitats tot compartint recursos.	<p>Promoure entre els Agrupaments d'AEC els projectes i formacions obertes per MEG i Escoltes Catalans.</p> <p>Compartir recursos i proveïdors entre les tres associacions.</p> <p>Promoure l'existència de projectes compartits.</p>	<p>Projectes i recursos realitzats per altres entitats on hi hagin participat membres d'Acció Escolta.</p> <p>Projectes i recursos realitzats per Acció Escolta en els que han participat membres d'altres entitats.</p> <p>Espais de coordinació entre les entitats de la FCEG convocats expressament per compartir projectes, recursos i formacions.</p> <p>Recursos compartits per les entitats.</p>	<p>Més de deu membres d'Acció Escolta han participat activament en un o més projectes realitzats per altres entitats.</p> <p>Més de deu membres d'altres entitats han participat en un projecte o formació d'Acció Escolta.</p> <p>S'han convocat tres o més espais de coordinació per compartir projectes, recursos i formacions a la FCEG.</p> <p>S'han compartit entre les federacions un mínim de dos recursos.</p>



Objectiu general: **Garantir la coordinació i formació de les tresoreries i administracions dels Agrupaments escoltes i dels membres de l'Àmbit de gestió d'Acció Escolta de Catalunya a través de la TAITA.**

Objectiu específic	Acció / estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Treballar, a través de la TAITA i dels cursos de gestors tècnics, l'homogeneïtzació dels criteris i eines comptables i de gestió aplicats pels diferents Agrupaments.	Generar una bossa de recursos compartits entre els Agrupaments.	Bossa de recursos compartits entre els Agrupaments.	S'ha compartit un mínim d'un recurs a cada TAITA. Els Agrupaments utilitzen les eines comptables facilitades a la TAITA.
Mantenir el caràcter formatiu i de reflexió de la TAITA en matèria de gestió i administració associativa.	Mantenir espais de resolució de dubtes en matèria de gestió amb resposta al mateix espai de la TAITA. Donar resposta amb formació externa a aquelles formacions més tècniques. Ofereix formació especialitzada que doni resposta a necessitats derivades de canvis de legislació, subvencions o finançament.	Bossa de temes formatius treballats a la TAITA. Valoracions dels membres de la TAITA.	S'han cobert les demandes formatives recollides. S'ha donat resposta a les necessitats formatives conjunturals. Els membres de la TAITA valoren positivament els aprenentatges rebuts en aquest espai.
Editar un manual de gestió i administració d'Agrupaments.	Recollir els protocols bàsics de treball d'administració i gestió d'un agrupament que serveixi com a guia d'iniciació i relleu. Recollir propostes de bones pràctiques de gestió associativa que es considerin prioritàries pels membres de la TAITA. Formalitzar un acord de protocols a complir en les relacions econòmiques i administratives que es donen entre els Agrupaments d'Acció Escolta i la Federació.	Document de treball de la TAITA.	S'ha editat parcial o totalment el manual, i els Agrupaments tenen aquest material a la seva disposició.
Millorar la coordinació entre l'Àmbit de gestió i els responsables d'administració i tresoreria dels Agrupaments.	Implementar eines i canals que facilitin la coordinació en la gestió compartida de projectes i en la participació a la TAITA.	Valoració responsables d'administració. Valoració Oficina Tècnica.	S'utilitzen noves eines i/o canals en la coordinació entre Àmbit i Agrupaments. Les eines han servit per gestionar millor els terminis burocràtics. S'ha millorat la gestió de documents de treball que afecten tant l'Àmbit com els responsables dels Agrupaments amb tasques administratives.



TRANSFORMACIÓ EN ACCIÓ

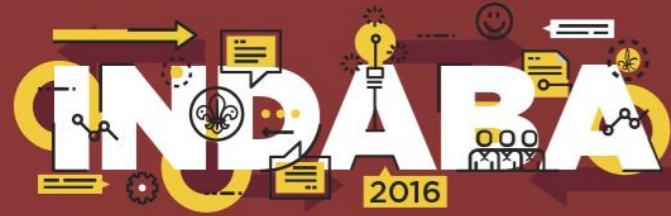


Objectiu general: Garantir l'estabilitat pressupostària d'Acció Escolta que permeti mantenir el funcionament de l'entitat i dels Agrupaments.

Objectiu específic	Acció / estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Garantir el coneixement de la vigència del projecte d'Acció Escolta de Catalunya per part dels actors de l'administració que financen, via conveni o subvenció, l'entitat.	Mantenir una relació fluida amb les administracions amb conveni. Donar-nos a conèixer i mantenir una relació cordial i directa amb aquelles administracions que financin projectes associatius.	Nombre de reunions amb la Direcció d'Adolescència i Joventut de l'Ajuntament de Barcelona i la Direcció General de Joventut de la Generalitat. Nombre de reunions amb altres administracions.	S'ha realitzat com a mínim una reunió amb cada un dels departaments amb conveni en els quals s'ha parlat de temes dependents de l'Àmbit de Gestió. S'ha fet, com a mínim, una reunió amb el 50% de les administracions que atorguen subvenció a Acció Escolta.
Ampliar el ventall de departaments de les administracions de les quals rebem finançament.	Explorar l'encaix del projecte d'Acció Escolta de Catalunya dins les línies d'actuació que proposades per departaments de les administracions de les quals no es rep finançament. Treballar la relació amb aquells departaments de les administracions amb possibilitat de col·laboració.	Reunions amb aquests departaments de les administracions. Projectes presentats amb línies d'actuació coincidents.	S'ha realitzat, com a mínim, una reunió amb algun departament del qual Acció Escolta no rep conveni. Acció Escolta rep finançament de més departaments.
Millorar els formats dels acords pels quals rebem finançament públic.	Analitzar bases dels acords entre administracions i AEC. Traslladar conclusions a les reunions institucionals.	Hem parlat amb les cares visibles de les administracions al respecte.	Hem reformulat algun dels acords.
Vetllar per un model de distribució entre els Agrupaments del conveni que rep Acció Escolta.	Fer el seguiment del model de distribució vigent i adaptar-lo al que creguin els Agrupaments. Garantir que el sistema de distribució sigui just amb les necessitats econòmiques dels Agrupaments.	Document de distribució del conveni. Valoració dels Agrupaments sobre els criteris de distribució.	La valoració tant de l'Oficina Tècnica com dels Agrupaments és favorable davant la nova distribució i es considera un document més àgil. Els criteris segueixen gaudint de l'acceptació dels Agrupaments.

Objectiu general: Ajustar el pressupost associatiu a la realitat comptable de l'entitat i a l'entorn econòmic i social que l'envolta.

Objectiu específic	Acció / estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Treballar per un model de gestió associativa sòlid i estable.	Mantenir els comptes associatius equilibrats. Reduir el pes econòmic del conveni en el pressupost global associatiu. Garantir l'autofinançament dels projectes associatius. Incrementar el percentatge de recursos propis.	El pressupost associatiu. Feedback TAI TA.	S'ha normalitzat la situació de liquiditat d'Acció Escolta. Hi ha un pla consensuat entre l'Àmbit i els Agrupaments per liquidar el deute pendent. El saldo entre els Agrupaments i Acció Escolta és zero en els terminis acordats. S'ha reduït el percentatge de finançament associatiu estructural (convenis) sobre el total del pressupost a través d'un augment dels recursos propis o les subvencions finalistes.



TRANSFORMACIÓ EN ACCIÓ



			El percentatge de les despeses estructurals sobre el total del pressupost és similar al percentatge dels ingressos estructurals (convenis) sobre el pressupost total. Creix el percentatge de recursos propis sobre el total dels ingressos.
Redissenyar un nou model de balanç associatiu que sigui una imatge comptable fidel a la realitat, transparent i fàcil d'interpretar.	Revisar i protocol·litzar els procediments comptables d'Acció Escolta. Dissenyar el nou model pressupostari amb els Agrupaments i el proveïdor de gestoria comptable.	El nou pressupost associatiu. Valoració dels membres de la TAIITA. Valoracions de l'Oficina Tècnica.	Els membres d'Acció Escolta valoren el pressupost associatiu com a fàcilment interpretable i entenedor. L'Oficina Tècnica valora el pressupost associatiu com a fàcil de treballar i d'usar en la gestió diària i en la gestió de subvencions.
Adaptar la gestió d'Acció Escolta de Catalunya als criteris de transparència establerts per la normativa	Revisar les implicacions de la normativa vigent Estudiar i abolir les mancances en matèria de transparència de la gestió associativa	Llei de transparència catalana.	La gestió associativa no entra en conflicte amb cap criteri de transparència establert per la llei.

Objectiu general: Desenvolupar aquells projectes associatius que han de suposar una font de recursos propis o que amplien l'oferta de recursos de l'entitat.

Objectiu específic	Acció / estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Seguir en el procés d'adequació del Mas de l'Amigó per tal que sigui un projecte sòlid i autònom de l'associació.	Treballar pel reconeixement del Mas de l'Amigo com a centre d'intercanvi associatiu per part de les administracions i associacions de les terres de l'Ebre. Definir un projecte que permeti realitzar al llarg del 2017 una activitat al Mas de l'Amigo. Finalitzar les infraestructures bàsiques del Mas de l'Amigo.	Desenvolupament del Pla de treball institucional i nombre de reunions realitzades. Infraestructures acabades. Projecte de voluntariat realitzat al Mas de l'Amigo.	S'ha donat a conèixer el Mas de l'Amigo com a mínim a una entitat. Segueix existint el compromís de l'administració pública envers el Mas de l'Amigo. S'ha finalitzat, com a mínim, una de les dues necessitats infraestructurals bàsiques del Mas de l'Amigo: la instal·lació elèctrica o l'aigua corrent. S'ha realitzat un projecte de voluntariat al Delta de l'Ebre utilitzant el Mas de l'Amigo.
Treballar per la consolidació de la xarxa de terrenys per a ús dels Agrupaments, que augmenti la oferta existent i pugui ser una font extra d'ingressos propis.	Consolidar l'oferta de terrenys a la zona propera al Flamisell. Investigar noves zones del territori català amb oportunitats per gestionar terrenys d'acampada. Ampliar el nombre de terrenys d'acampada gestionats. Estudiar viabilitat d'un pla d'inversions per millorar l'equipament dels terrenys que gestionem, tot buscant fer-los més atractius alhora que rendibles.	Bossa de terrenys d'Acció Escolta. Ingressos generats pels terrenys del Flamisell i voltants. Pla d'inversions per millorar els equipaments.	La bossa de terrenys s'ofereix públicament tant a Agrupaments d'Acció Escolta com a altres entitats externes és major. Els terrenys gestionats per AEC generen un mínim de 18.000 euros en ingressos. S'han realitzat millores dels equipaments que fan més atractius els terrenys que gestiona AEC.



TRANSFORMACIÓ EN ACCIÓ



<p>Garantir l'existència de projectes associatius de qualitat útils i pràctics per als Agrupaments i que puguin ser autosuficients econòmicament.</p>	<p>Agrupar en grans projectes consolidats les iniciatives que, de manera independent, porten a terme els Agrupaments</p> <p>Transformar en projectes associatius iniciatives de membres de l'associació que, de manera voluntària, volen tirar endavant iniciatives plenament coherents amb els objectius educatius d'Acció Escolta.</p> <p>Aconseguir finançament específic per dotar de recursos aquelles iniciatives dels Agrupaments que requereixen d'un major grau de finançament.</p> <p>Aconseguir finançament específic per dotar de recursos les iniciatives sorgides dels equips associatius, que puguin ampliar el ventall de projectes d'Acció Escolta.</p>	<p>Bossa de projectes d'Acció Escolta.</p> <p>Finançament associatiu.</p>	<p>S'ha fet una recerca d'aquells projectes duts a terme als Agrupaments amb possibilitats d'esdevenir projectes associatius.</p> <p>S'han consolidat associativament, com a mínim, dos projectes que abans eren d'aplicació exclusiva d'un únic agrupament o iniciatives individuals de membres dels Agrupaments.</p> <p>S'ha aconseguit un mínim de dues subvencions per a finançar projectes associatius.</p> <p>S'ha aconseguit una subvenció que cobreix parcialment, com a mínim, un projecte impulsat per un equip associatiu.</p>
<p>Millorar l'eficiència en la gestió del material que posseeix Acció Escolta.</p>	<p>Fer conscients als Agrupaments de tot el material a l'abast d'Acció Escolta per la seva utilització.</p> <p>Trobar un espai proper que permeti el control tècnic i faciliti l'accés per part dels Agrupaments.</p> <p>Establir un nou protocol de cessió.</p> <p>Definir material destinat a la cessió, i quin destinem a la venda si no és aprofitable per dur a terme projectes previstos a mitja termini.</p>	<p>Inventari.</p> <p>Proveïdors d'espai d'emmagatzematge.</p>	<p>Hi ha un espai adient pel control, cessió i venda del material.</p> <p>S'ha inventariat el material existent.</p> <p>S'ha creat un nou protocol de cessió i venda del material.</p>